# KERANGKA KERJA TATA KELOLA TEKNOLOGI INFORMASI UNTUK LAYANAN TI MENGGUNAKAN COBIT 5 DAN ITIL V.3

(Studi Kasus : Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang)

Liza Safitri\*<sup>1</sup>, Dana Indra Sensuse\*<sup>2</sup> Magister Teknik Informatika Universitas AMIKOM Yogyakarta Email: <sup>1</sup>lizasafi3@gmail.com, <sup>2</sup>dana@cs.ui.ac.id

### **Abstrak**

Pemanfaatan teknologi dalam sektor pelayanan pendidikan dilakukan untuk memberikan kemudahan pada proses administrasi bagi perguruan tinggi yang menerapkannya. Namun dalam kenyataannya penggunaan sistem informasi dalam memberikan layanan terhadap kebutuhan TI masih memiliki banyak risiko seperti ketersediaan data, kehilangan data, pemrosesan data yang salah sehingga layanan akademik tidak berjalan dengan efisien. Risiko-risiko tersebut dapat mempengaruhi tingkat efektifitas dan efisiensi dalam pencapaian tujuan dan strategi Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang.

Dalam melakukan pemenuhan kebutuhan teknologi informasi diperlukan adanya sebuah mekanisme evaluasi dan kontrol terhadap pengelolaan teknologi informasi. Mekanisme kontrol serta audit Sistem Informasi dan audit Teknologi Informasi yang digunakan adalah audit kerangka kerja COBIT 5 dan ITIL V.3, dimana IT assurance ini bukan hanya dapat memberikan evaluasi terhadap tata kelola Teknologi Informasi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang, tetapi dapat juga memberikan panduan yang dapat dipergunakan untuk melakukan perbaikan pengelolaan teknologi informasi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang dimasa yang akan datang. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini dimulai dari melakukan pemetaan COBIT 5 dan ITIL V.3 kemudian dilakukan pemilihan proses-proses yang relevansi terhadap masalah yang dihadapi organisasi. Framework baru tersebut dilakukan penilaian untuk mendapatkan nilai dan dilakukan Gap analysis untuk mendapatkan rekomendasi aktifitas proses IT.

Berdasarkan hasil pengukuran tingkat evaluasi framework tata kelola teknologi informasi untuk layanan TI pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang menggunakan COBIT 5 dan ITIL V.3 diketahui bahwa Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang berada pada level L (*Largely achieved*) dimana L sebagian besar dicapai (> prestasi 50% untuk 85%).

Kata kunci: COBIT 5, ITIL V3, Kerangka Kerja, STT Indonesia Tanjungpinang

### 1. PENDAHULUAN

Teknologi informasi memberikan banyak kemudahan bagi semua aspek kegiatan bisnis. Penggunaan teknologi informasi melingkupi sistem yang pengumpulan, penyimpanan, pemprosesan, memproduksi dan mengirimkan informasi dari dan ke seluruh aspek bisnis ataupun masyarakat secara efektif dan cepat. Berbagai macam cara dan upaya dilakukan untuk memanfaatkan teknologi informasi untuk melakukan sebuah perubahan. Pada kondisi tersebut, dipicu adanya upaya untuk melepaskan dunia pendidikan dari lingkup model pembelajaran dan pendidikan yang dahulunya konvensional dan manual, yang semakin hari semakin membosankan dan tidak menarik. Menurut Nanang (2014) dunia pendidikan merupakan sebuah ruang bagi pengalaman manusia yang tidak steril dari berbagai macam kepentingan. Oleh karena itu, dunia pendidikan dituntut untuk dapat secara terus-menerus mengikuti alur perkembangan teknologi

serta ilmu pengetahuan yang semakin berkembang pesat, karena jika pendidikan masih tetap berkutat pada instruksional kurikulum yang kaku hanya akan menjadikan peserta didik juga kaku terhadap realita kemajuan teknologi yang semakin tak terbendung.

Penerapan teknologi pada dunia pendidikan, diharapkan akan mampu menggeser sifat pendidikan yang cenderung tertutup (introvet) menjadi terbuka (ekstrovet) dan lebih proaktif, sehingga akan semakin menjadikan proses belajar mengajar menjadi lebih kreatif, kompetitif, dan berkompeten. Teknologi informasi pada dunia pendidikan sudah banyak diterapkan, dan salah satunya pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang. Adapun pemanfaatan teknologi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang dilakukan untuk pemenuhan kebutuhan akan sistem informasi dalam sektor pelayanan pendidikan. Salah satunya dengan tersedianya Sistem Informasi Akademik dan Keuangan yang merupakan pemenuhan kebutuhan yang mutlak dalam memberikan pelayanan pendidikan pada perguruan tinggi, yang dapat memberikan kemudahan pada proses administrasi bagi perguruan tinggi yang menerapkannya. Namun dalam kenyataannya penggunaan sistem informasi dalam memberikan layanan terhadap kebutuhan TI masih memiliki banyak risiko. Risiko yang sering terjadi pada sistem yang terdapat pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang adalah ketersediaan data pada saat mahasiswa sedang melaksanakan ujian akhir semester akibat dari penggunaan internet yang overload, sehingga menyebabkan layanan ujian akhir semester menjadi tertunda, selain itu juga sering terjadi kehilangan data sehingga layanan akademik tidak berjalan dengan efisien. Risiko lain yang sering dihadapi diakibatkan oleh pemrosesan data yang salah sehingga pada saat pengambilan keputusan juga dapat berpengaruh.

Oleh karena alasan tersebut maka diperlukan adanya sebuah mekanisme evaluasi dan kontrol terhadap pengelolaan teknologi informasi, sehingga diperlukan sebuah mekanisme kontrol serta audit Sistem Informasi dan audit Teknologi Informasi. Audit kerangka kerja COBIT 5 dan ITIL V.3 lebih sering disebut dengan istilah *IT Assurance* yang bukan hanya dapat memberikan evaluasi terhadap tata kelola Teknologi Informasi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang, tetapi dapat juga memberikan panduan yang dapat dipergunakan untuk melakukan perbaikan pengelolaannya dimasa yang akan datang.

Penggunaan framework COBIT 5 dapat membantu sebuah perusahaan dalam menciptakan nilai optimal dari IT dengan menjaga keseimbangan antara manfaat dan mengoptimalkan tingkat risiko dan penggunaan sumber daya, sehingga sebuah perusahaan dapat memberikan nilai terhadap tata kelola TI yang mereka gunakan. ITIL menyediakan sebuah kerangka kerja yang konsisten dan koheren untuk praktik terbaik ITSM dan proses yang terkait, yang mempromosikan pendekatan kualitas untuk mencapai bisnis efektivitas dan efisiensi dalam penggunaan sistem informasi (Samiotakis, 2013). Hal tersebut dapat dibuktikan dengan penelitian yang telah dilakukan oleh (Zeinolabedin, et al, 2014) yang mengungkapkan bahwa COBIT dapat melengkapi ITIL untuk mencapai Alignment bisnis IT. (Almaeda, et al, 2016) juga menganalisis dampak dari proses manajemen insiden dan meminta pemenuhan dengan mengunakan ITIL dan COBIT 5. Dengan adanya permasalahan tersebut maka penulis melakukan penelitian tentang tata kelola TI dengan mengunakan ITIL V.3 dan COBIT 5 sehingga penelitian ini dapat menghasilkan sebuah kerangka kerja layanan TI yang tepat untuk Sekolah Tinggi Tekonologi Indonesia Tanjungpinang.

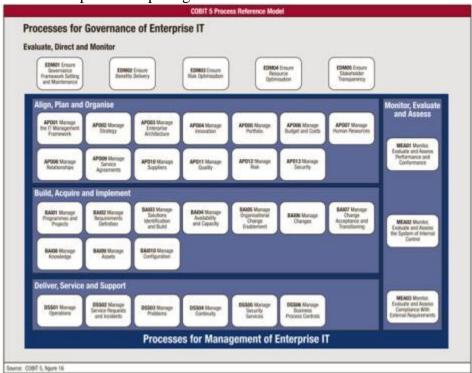
### 2. LANDASAN TEORI

2.1. Tata Kelola Teknologi Informasi

Definisi teknologi informasi menurut (Nuryanto, 2012) adalah suatu teknologi yang digunakan untuk mengolah data, meliputi; memproses, menyimpan, mendapatkan, menyusun, memanipulasi data dengan berbagai cara untuk menghasilkan informasi yang berkualitas. Teknologi informasi merupakan sebuah payung besar dalm terminologi yang mencangkup seluruh kegiatan pada teknis untuk memproses dan menyampaikan sebuah informasi, sehingga dibutuhkan sebuah tata kelola teknologi informasi didalamnya untuk melakukan segala proses pengontrolan yang terdapat didalam teknologi.

### 2.2. COBIT 5

Pengertian COBIT 5 (ISACA, 2013) adalah sebuah kerangka yang komprehensif untuk membantu perusahaan dalam mencapai tujuan mereka dalam dunia pemerintahan dan pengelolaan perusahaan teknologi informasi (TI). COBIT 5 digunakan untuk membantu perusahaan dalam menciptakan nilai TI yang optimal dengan cara menjaga keseimbangan antara mewujudkan manfaat dan pengoptimalan tingkat risiko dan *resource* (sumber daya) yang digunakan. Perkembangan COBIT 5 sebagai enabling proses terhadap pengontrolan teknologi informasi dapat dilihat pada gambar dibawah ini :



Gambar 2.1 COBIT 5 *Illustrative Governance* dan manajemen proses (sumber : isaca.org)

Didalam COBIT 5 terdapat 5 Prinsip COBIT 5 yang digunakan untuk memandu melalui fase-fasenya yang dibagi ke dalam implementasi program ke dalam fase berikut: pelatihan dan kesadaran, gap penilaian, pelaksanaan desain dan pengelolaan program. Lima (5) prinsip dalam COBIT 5:

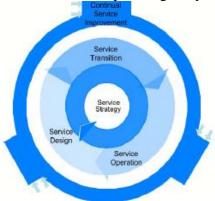
1. Prinsip 1 : Pemenuhan Kebutuhan Stakeholder : Melakukan penciptaan nilai bagi para stakeholder dengan menyeimbangkan antara realisasi keuntungan dengan optimasi risiko dan penggunaan sumber daya.

- 2. Prinsip 2 : Lingkup Seluruh Perusahaan : pengelolaan informasi dan teknologi yang terkait dari enterprisewide, perspektif end-to-end.
- 3. Prinsip 3 : Penerapan Kerangka Tunggal yang Terintegrasi : memberikan dasar untuk mengintegrasikan secara efektif lain kerangka, standar dan praktek-praktek yang digunakan. Satu kerangka menyeluruh berfungsi sebagai sumber yang konsisten dan bimbingan terpadu dalam bahasa yang umum non-teknis, teknologi-agnostik.
- 4. Prinsip 4 : Penggunaan pendekatan yang menyeluruh : melakukan pendekatan terhadap prinsip, keamanan dan framework, terhadap proses struktur organisasi, kultur dan etnik serta pendekatan terhadap resource.
- 5. Prinsip 5 : Pemisahan Tata kelola Dari Manajemen : melakukan pengelolaan domain, monitoring kegiatan-kegiatan, mengecek sejauh arah yang telah ditetapkan untuk manajemen sebenarnya.

### 2.3. ITIL

The IT Infrastructure Library (ITIL) merupakan suatu framework pengelolaan layanan TI (IT Service). Menurut (Tarigan, 2010) *The IT Infrastructure Library* (ITIL) adalah suatu rangkaian konsep dan teknik pengelolaan infrastruktur, pengembangan, serta operasi TI. Standar ITIL berfokus kepada pelayanan *customer*, dan sama sekali tidak menyertakan proses penyelarasan strategi perusahaan terhadap strategi TI yang dikembangkan.

Standar ITIL berfokus pada pelayanan customer, dan ITIL sama sekali tidak menyertakan proses penyelarasan strategi perusahaan terhadap strategi TI yang sedang dikembangkan.



Gambar 2.2 ITIL® Service Lifecycle Model (The Art of Service, 2009)

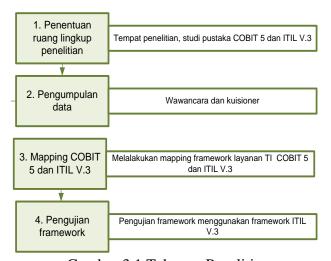
Lima bidang utama proses yang digambarkan dalam model diatas adalah

- 1. *Service Strategy*: pada fase ini terdiri dari design, pengembangan dan implementasi manajemen layanan sebagai sumber daya strategis.
- 2. *Service Design*: pada fase ini terdiri tahapan pengembangan layanan TI yang sesuai, termasuk arsitektur, proses, kebijakan dan dokumen, tujuan desain adalah untuk memenuhi kebutuhan saat ini dan kebutuhan bisnis masa depan.
- 3. *Service Transition*: tahap mengembangkan dan meningkatkan kemampuan untuk transisi layanan baru dan dimodifikasi untuk produksi.
- 4. Service Operation: fase ini untuk mencapai efektivitas dan efisiensi dalam menyediakan dan mendukung layanan dan untuk memastikan nilai kepada nasabah dan layanan penyedia.
- 5. *Continual Service Improvement*: fase menciptakan dan mempertahankan nilai untuk pelanggan oleh perbaikan Desain, dan layanan pengenalan dan pengoperasian.

### 3. METODOLOGI PENELITIAN

Berikut merupakan tahapan metodologi penilitian yang digunakan:

- a. Penentuan ruang lingkup penelitian: pada tahapan ini akan dilakukan penentuan tempat penelitian yaitu di Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang yang beralamatkan di Jl. Brigjen Katamso No. 92 Km 2,5 Tanjungpinang, sedangkan untuk penetapan metode yang digunakan untuk melakukan penelitian ini adalah COBIT 5 dan ITIL V.3.
- b. Pengumpulan data : pada tahap ini akan dilakukan pengumpulan data berupa penyebaran kuisioner kepada para Staf dan Karyawan Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang, dan melakukan wawancara kepada pihak sumber informasi yaitu Puskom (Pusat Komunikasi) dan Puslahta (Pusat Pengolahan Data). Selain itu juga akan dilakukan observasi, dengan melakukan penelitian atau pengamatan langsung kelapangan, yaitu ke Sistem Informasi Manajemen Akademik dan Keuangan (SIMAK) dan Sistem Informasi Ujian Akhir Semester (SIUAS).
- c. Penilaian layanan TI: pada fase ini dilakukan penilaian efektifitas dan efisiensi terhadap layanan TI yang terdapat pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang.
- d. Perancangan framework : setelah dilakukan penilaian terhadap layanan TI pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang, akan dirancang sebuah panduan (framework) dengan menggunakan ITIL V.3 dan COBIT 5.



Gambar 3.1 Tahapan Penelitian

### 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN

## 4.1. Mapping COBIT 5 dan ITIL V.3

Mapping COBIT 5 dan ITIL V. 3 dilakukan untuk mendapatkan komponen-komponen Framework dan dilakukan analisis terhadap komponen-komponen tersebut untuk mendapatkan komponen yang sesuai.

Tabel 4.1 Pemetaan ITIL V3 dan COBIT 5

No COBIT 5 ITIL V3
--------------------

1	EDM02 Ensure benefits delivery	Service portfolio management			
2	EDM04 Ensure resource optimisation	Demand management			
3	EDM05 Ensure stakeholder transparency				
4	APO01 Manage the IT management framework	The Seven-Step Improvement			
5	APO02 Manage strategy	Strategy management for IT services			
	3	Service portfolio management			
6	APO05 Manage portfolio	Service catalogue management			
7	APO06 Manage budget and costs	Financial management for IT services			
8	APO07 Manage human resources	Capacity management			
9	APO08 Manage relationships	Demand management			
	711 000 Manage Telationships	Business relationship management			
		Service portfolio management			
		Demand management			
10	APO09 Manage service agreements				
		Service catalogue management			
		Service level management			
11	ADO10 Managaran liana	Service reporting			
11	APO11 M	Supplier management			
12	APO11 Manage quality	The Seven-Step Improvement			
13	APO12 Manage risk	Information security management			
14	APO13 Manage security	Information security management			
15	BAI01 Manage programmes and projects	Design coordination			
16	BAI02 Manage requirements definition	Service level management			
17	BAI04 Manage availability and capacity	Availability management			
		Capacity management			
18	BAI06 Manage changes	Change management			
		Design coordination			
19	BAI07 Manage change acceptance and	Transition planning and support			
	transitioning	Release and deployment management			
		Service validation and testing			
		Change evaluation			
20	BAI08 Manage knowledge	Knowledge management			
		Service asset and configuration			
21	BAI09 Manage assets	management			
22	PAILO Monogo configuration	Service asset and configuration			
22	BAI10 Manage configuration	management  Event management			
23	DSS01 Manage operations	Event management			
	D0000 14	IT operations management			
24	DSS02 Manage service requests and	Incident management			
	incidents	Request fulfilment			

25	DSS03 Manage problems	Problem management		
		IT service continuity management		
26	DSS04 Manage continuity	(ITSCM)		
27	DSS05 Manage security services	Information security management		
28	DSS06 Manage business process controls	Access management		
29	MEA01 Monitor, evaluate and assess	Service measurement		
29	performance and conformance	Service reporting		
30	MEA02 Monitor, evaluate and assess the system of internal control	The Seven-Step Improvement		
31	MEA03 Monitor, evaluate and assess compliance with external requirements	The Seven-Step Improvement		

Dari tabel hasil pemetaan diatas, pemilihan proses-proses dilakukan untuk menentukan kebutuhan proses yang dibutuhkan sesuai dengan permasalahan yang ada di Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang. Sesuai dengan ruang lingkup yang ada pada penelitian ini bahwa fokus penelitian hanya pada 3 (tiga) proses service lifecycle yaitu Service Design, Service Transition serta Service Operation, Oleh karena itu dari ketiga puluh satu proses COBIT 5 yang telah dipetakan, akan dilakukan pemetaan kembali untuk menyesuaikan dengan terhadap domain service lifecycle Service Design, Service Transition serta Service Operation. Dari Hasil pemetaan tersebut didapatkan hasil 20 proses COBIT 5 dengan 3 (tiga) domain yaitu domain Align, Plan and Organise (APO), domain Build, Acquire and Implement (BAI) dan Deliver, serta domain Service and Support (DSS).

### 4.2. Pemilihan Proses-proses Baru

Berdasarkan hasil pemetaan dari framework COBIT 5 dan ITIL V3 didapatkan hasil berupa 20 proses COBIT 5 yang kemudian akan dilakukan pemilihan lebih lanjut untuk mendapatkan proses-proses baru yang relevan dengan permasalahan yang dihadapi oleh Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang.

Tabel 4.2 Pemetaan COBIT 5 dengan permasalahan

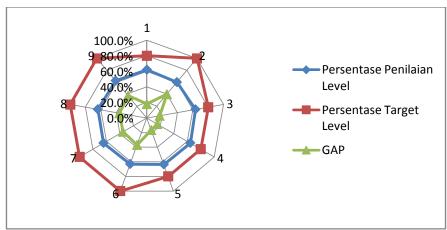
	Tabel 4.2 Temetaan Co	JDII J della	zan permasaranan
No	COBIT 5	Masalah	Keterangan
1	APO05 Manage portfolio	-	
2	APO07 Manage human resources	Ya	Kurang pahamnya dalam penggunaan layanan TI
3	APO09 Manage service agreements	Ya	Menurunnya tingkat ketersediaan layanan
4	APO10 Manage suppliers	-	
5	APO12 Manage risk	-	
6	APO13 Manage security	-	
7	BAI01 Manage programmes and projects	-	
8	BAI02 Manage requirements definition	Ya	Menurunnya tingkat ketersediaan layanan

9	BAI04 Manage availability and capacity	Ya	Menurunnya tingkat ketersediaan layanan dan Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
10	BAI06 Manage changes	-	
11	BAI07 Manage change acceptance and transitioning	1	
12	BAI08 Manage knowledge	Ya	Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
13	BAI09 Manage assets	-	p constant y and y and a
14	BAI10 Manage configuration	-	
15	DSS01 Manage operations	Ya	Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
16	DSS02 Manage service requests and incidents	Ya	Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
17	DSS03 Manage problems	Ya	Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
18	DSS04 Manage continuity	Ya	Lambannya dalam mengatasi permasalahan yang ada
19	DSS05 Manage security services	_	
20	DSS06 Manage business process controls	-	

Dari tabel 4.2 diatas dapat dilihat terdapat sembilan (9) proses-proses baru yang relevan dengan permasalahan yang dihadapi oleh Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang. Dari proses-proses baru tersebut akan dilakukan pengukuran Tingkat Evaluasi Framework Tata Kelola Teknologi Informasi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang

### **4.3.** Hasil

Hasil Pengukuran Tingkat Evaluasi Framework Tata Kelola Teknologi Informasi dapat dilihat pada diagram radar berikut untuk mengetahui perhituangan gap terhadap masingmasing point pertanyaan sesuai dengan target organisasi.



Gambar 4.1 Diagram Radar Hasil Pengukuran Tingkat Evaluasi Framework Tata Kelola Teknologi Informasi

Dari hasil yang telah diperoleh baik itu melalui tahapan penyebaran kuisioner dapat dilihat hasil kesenjangan dari kondisi saat ini dengan kondidi yang diharapkan institusi terlihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 4.3 Tingkat Penilaian Level Domain APO, BAI, dan DSS

Domain	Proses ID	Process	Penilaian saat ini	Target	GAP
Align, Plan	APO07	Manage Human Resources	3.10	4	0.90
and Organise	APO09	Manage Service Agreements	3.00	5	2.00
Build,	BAI02	Manage Requirements Definition	3.17	4	0.83
Acquire and Implement	BAI04	Manage Availability and Capacity	3.22	4	0.78
	BAI08	Manage Knowledge	3.18	4	0.82
	DSS01	Manage Operations	3.15	5	1.85
Deliver, Service and	DSS02	Manage Service Requests and Incidents	3.22	5	1.78
Support	DSS03	Manage Problems	3.21	5	1.79
	DSS04	Manage Continuity	3.13	5	1.87
Rata-rata tingkat penilaian level			3.15	4.56	1.40

Rata-rata hasil penilaian kesenjangan kondisi saat ini dengan yang yang diharapkan yaitu sekitar 1,40, dimana berarti masih terdapat beberapa kelemahan yang terkait tata kelola teknologi informasi. Dari rekap hasil analisis pada setiap domain APO, BAI, dan DSS dapat

dilihat pencapaian tingkat level proses pencapaian tata kelola teknologi informasi, dimana dari setiap domain yang masih menghasilkan nilai yang rendah akan dilakukan perbaikan. Domain yang masih berada pada level terendah yaitu domain APO09, APO07, DSS04, DSS01 yang dapat dilihat dari diagram batang berikut:



Gambar 4.2 Diagram Batang Level Domain APO, BAI, dan DSS

## 4.4. Rekomendasi Perbaikan Layanan TI

Pembuatan rekomendasi dilakukan untuk menjamin bahwa tujuan dan target yang diinginkan dapat tercapai. Rekomendasi diberikan pada setiap domain yang nilai levelnya masih rendah dari target yang diharapkan.

Tabel 4.4 Rekomendasi Perbaikan Layanan TI

Domain	Proses ID	Strategi Perbaikan		
Align, Plan and Organise	APO07	Mengevaluasi kebutuhan kepegawaian secara teratur atau berdasarkan perubahan besar untuk memastikan bahwa: Memiliki sumber daya IT yang cukup untuk memadai dan tepat mendukung perusahaan dan tujuan  Mempertahankan bisnis dan rekuitmen pegawai IT dan proses penyimpanan sesuai dengan prosedur dan kebijakan personil perusahaan secara keseluruhan.		
	APO09	Mengembangkan layanan berbasis IT Katalog		
Build, Acquire and Implement  Menetapkan dan me prosedur dan prosedur		Menetapkan dan melaksanakan pendefinisian prosedur dan pemeliharaan prosedur dan prosedur repositori yang sesuai dengan ukuran, kompleksitas, tujuan dan risiko bahwa perusahaan sedang melakukan inisiatif pertimbangan  Melibatkan para pemangku kepentingan untuk membuat daftar kualitas potensi, fungsional, dan persyaratan teknis dan risiko yang berkaitan dengan pengolahan informasi		

	BAI04	Memastikan bahwa pemilik institusi membuat keputusan akhir terkait dengan pilihan solusi, pendekatan akuisisi dan tingkat tinggi desain, sesuai dengan kasus bisnis. Umpan-balik koordinasi dari terpengaruh stakeholder dan mendapatkan sign-off dari bisnis yang tepat dan otoritas teknis (misalnya, pemilik proses bisnis, arsitek enterprise, manajer operasi, keamanan) untuk pendekatan yang diusulkan.
	BAI08	Mengidentifikasi potensi pengetahuan pengguna, termasuk pemilik informasi yang mungkin perlu untuk berkontribusi dan menyetujui pengetahuan. Memperoleh pengetahuan persyaratan dan sumber-sumber informasi dari pengguna diidentifikasi.  Mengidentifikasi atribut bersama dan mencocokkan sumber informasi, serta membuat hubungan antara aset informasi
	DSS01	Pastikan bahwa persyaratan perusahaan keamanan informasi proses ditaati sesuai dengan kontrak dan SLA dengan pihak ketiga hosting atau penyediaan jasa.  Adanya log peristiwa, mengidentifikasi tingkat informasi untuk direkam berdasarkan pertimbangan risiko dan kinerja.  Memastikan bahwa fasilitas perumahan sistem ini memiliki lebih dari satu sumber untuk tergantung utilitas (misalnya, listrik, telekomunikasi, air, gas). Terpisah masuknya fisik masing-masing utilitas.
Deliver,	DSS02	Mendefinisikan insiden dan klasifikasi permintaan layanan dan skema prioritas dan kriteria untuk pendaftaran masalah, untuk memastikan pendekatan yang konsisten dalam penanganan, memberitahukan pengguna dan melakukan analisis tren.  memenuhi permintaan dengan melakukan prosedur permintaan dipilih, , jika mungkin menggunakanmenu self-help otomatis
Service and Support	DSS03	Mengidentifikasi masalah melalui korelasi laporan kejadian, log error dan sumber-sumber identifikasi masalah lain. Menentukan tingkat prioritas dan kategorisasi untuk mengatasi masalah secara tepat waktu berdasarkan definisi risiko dan layanan bisnis.  Menangani semua masalah formal dengan akses ke semua data yang relevan, termasuk informasi dari perubahan sistem manajemen dan konfigurasi aset dan insiden rincian.
	DSS04	Menetapkan tujuan untuk pelatihan dan pengujian sistem bisnis, teknis, logistik, administrasi, prosedural dan operasional dari rencana untuk memverifikasi kelengkapan BCP dalam memenuhi risiko bisnis.  mendefinisikan dan mempertahankan persyaratan-persyaratan pelatihan dan rencana bagi mereka melakukan perencanaan kelangsungan, penilaian risiko, media komunikasi dan insiden respon. Memastikan bahwa rencana pelatihan mempertimbangkan frekuensi pelatihan dan mekanisme penyampaian pelatihan.

#### 5. KESIMPULAN

- 1. Kerangka kerja tata kelola untuk layanan TI yang dibangun dengan pendekatan COBIT 5 dan ITIL V.3 menghasilkan proses-proses COBIT 5 baru yang digunakan untuk pengukuran tingkat evaluasi framework tata kelola teknologi informasi pada Sekolah Tinggi Teknologi Indonesia Tanjungpinang
- 2. Strategi perbaikan layanan TI yang perlu dilakukan oleh STTI Tanjungpinang mengacu pada rekomendasi perbaikan layanan TI yang akan diberikan kepada pemilik institusi untuk membuat keputusan akhir terkait tata kelola teknologi informasi yang berhubungan dengan sumber daya IT, layanan IT, prosedur dan pemeliharaan IT, serta rencana dalam menangani jika terjadi insiden pada IT.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- [1] Almeida, R, Pinto, Pedro & da Silva, Miquel Mira, 2016, Using ArchiMate to Assess COBIT 5 and ITIL Implementations, International Conference on Information Systems Development (ISD)
- [2] ISACA, 2013, COBIT 5 Enabling Information, USA
- [3] ISACA, 2012, COBIT 5 a Business Framework for the Governance and Management of Enterprise IT Personal, USA
- [4] Martono, Nanang, 2014, Dunia Lebih Indah Tanpa Sekolah, Mitra Wacana media, Bogor
- [5] Nuryanto, Hery, 2012, Sejarah Perkembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi, Edisi Pertama, PT. Balai Pustaka (Persero), Jakarta Timur
- [6] Samiotakis, Michalis, 2013, Integrating ITIL and COBIT 5 to Optimize IT Process and Service Delivery, ISACA Athens Chapter, South East Europe Conference
- [7] Tarigan, Josua, Purbo, Onno dan Ridwan Sanjaya, 2010, Bussines-Driven Information System, PT Elex Media Komputindo, Jakarta
- [8] The Art of Service, 2009, Managing Across the Lifecycle Best Pratices, Office Of Government Commerce, London
- [9] Zeinolabedin, Narges, Soroush Afiati Mehrvarz, and Neda Rahbar, 2014, How COBIT Can Complement ITIL to Achieve Bit, Electrical & Computer Engineering: An International Journal (ECIJ) Volume 3, Number 2, June 2014